

Kommunalpolitiskt handlingsprogram mandatperioden 2018-2022

Proposition från Styrelsen för Moderaterna i Skövde

Angående: Kommunalpolitiskt handlingsprogram mandatperioden 2018-2022.

Ett ännu starkare Skövde

Under ledning av Moderaterna och Allians för Skövde har Skövde utvecklats till den självklara motorn i det som en gång var Skaraborgs län. Skövde har medvind och vår inriktning för framtiden har ett starkt stöd hos befolkningen; omkring 80 procent av Skövdeborna anser att kommunen utvecklas åt rätt håll enligt opinionsinstitutet Skop.

Det är resultatet av en målmedveten strategi som genomförts under lång tid. Vi skapade företagsinkubatorn Gothia Science Park för att skapa en naturlig länk mellan Högskolan i Skövde och näringslivet. Det blev startskottet för vad Dagens Industri kallar "Spelundret i Skövde" och att Skövde år efter år rankas som den fjärde främsta utvecklaren av dataspel i hela landet efter de tre storstäderna.

Vi ledde storsatsningen på Arena Skövde, som nu både haft VM-matcher i handboll och landskamper i futsal samtidigt som Arenabadet fem år i rad utsetts till Sveriges bästa äventyrsbad av landets barnfamiljer.

Vi har genom upprättandet av Försvarsmaktråd Skaraborg samverkat med Försvaret i att bevara, utveckla och stärka Skövde som en av Sveriges största förbandsorter och genom projektet Assar på Volvoområdet gör vi staden redo för att ta en tätposition i framtidens industri.

Vi genomför en historisk satsning på Nya Billingen för att på allvar etablera Skövde som ett av södra och västra Sveriges största turistmål. Besöksindustrin är världens snabbast växande bransch och gynnar särskilt hotell- och restaurangnäringen. Det hjälper i sin tur till att skapa det så viktiga första jobbet för unga, lågutbildade och nyanlända. Samtidigt ger satsningen bättre förutsättningar än någonsin för ett aktivt liv för våra invånare, med stora vinster för folkhälsan. Friluftsliv är också en viktig faktor när människor väljer var de vill bo och skärper därmed även vår konkurrenskraft när det gäller spetsrekryteringar.

Vi har tagit ett helhetsgrepp om bostadsbyggandet och infrastrukturen och 2016 kom Skövde på nionde plats i landet när det gällde bostadsbyggande per capita, en nödvändig satsning när vi ser att allt fler vill bo, arbeta och leva i Skövde. Skövde har idag mycket starka finanser med ett sunt kommunalt överskott, hög soliditet, låga avgifter och en låg skattenivå i förhållande till jämförbara kommuner. Vi har råd att investera i framtiden.

Välfärden: Framtidens största utmaning

Vi vet att stora utmaningar är på väg för både omsorgen och arbetsmarknaden. Utmaningar som alla kommuner i Sverige måste kunna möta för att kunna upprätthålla den nivå av kommunal service som våra invånare kan förvänta sig för sina skattepengar. Moderaterna blundar inte för verkligheten utan är förberedda på att hantera dessa svårigheter för att vår kommun ska stå fortsatt stark.

Åldersstrukturen i samhället håller redan på att förändras. Vi lever allt längre, vilket i grunden är en fantastisk utveckling. Men den skapar också nya utmaningar eftersom vi kräver mer vård och omsorg under en längre tid.

Varannan flicka som föds i Skövde idag kommer statistiskt att få uppleva sin hundraårsdag. De närmaste åren kommer en allt mindre andel av befolkningen att vara i arbetsför ålder och skapa intäkter för den omsorg som de som arbetat färdigt gjort sig förtjänta av.

Teknikutveckling och internationalisering kommer också att skapa nya förutsättningar för näringslivet. Hälften av dagens arbetstillfällen väntas försvinna i och med automatiseringen. Digitaliseringen som redan förändrat vårt samhälle kommer bara att fortsätta ta över område efter område och distansarbete övergår från att vara ett undantag till en regel.

Det är anpassningsförmåga och styrka att agera som skapar vinnare i tider av förändring. Den som passivt tittar på och väntar kommer snart att märka att utvecklingen kör om dem. Vi kommer aldrig att acceptera att Skövde försätts i den situationen, vår stad ska ständigt ligga i framkanten när det gäller ny teknik och hur den kan användas i våra dagliga liv.

Flera av stadens största arbetsgivare har ägare och beslutsfattare som inte har någon personlig relation till Skövde. De fattar sina beslut utifrån var företaget mår bäst. Vi måste få dem att förstå att de är i Skövde som både företagen och deras anställda mår bäst.

Men Skövde är ingen kravlös gemenskap. Alla som lever i Skövde måste rätta sig efter de regler som gäller i vårt samhälle och att alla måste göra sig anställningsbara. Kriminaliteten och laglösheten som breder ut sig i Sverige i poliskrisens spår ska aldrig få fäste i Skövde.

Moderaterna lovar inte allt till alla, men det vi lovar ska vi leva upp till. Och vad vi lovar är en fortsatt sund tillväxt i ett ännu starkare Skövde, där hårt arbete alltid lönar sig.

Skövde i framtiden

Vision 2025, som genomsyrar hela kommunens arbete, har som mål att Skövde ska ha 60 000 invånare 2025. Det är bara början, för att vara ett tydligt centrum för Skaraborgs utveckling måste Skövde fortsätta växa även därefter. Tillväxt är en nödvändighet för att kunna hålla en fortsatt hög nivå på den välfärd alla kommuninvånare har rätt att kräva.

Moderaterna har därför en egen målbild för Skövdes framtid som det självklara centrat för kunskap och utveckling i Skaraborg, där Skövde fortsätter att få fler invånare år för år även bortom 2025. En sådan fortsatt tillväxt måste förberedas redan nu och grunden måste läggas under kommande mandatperiod.

Kommunen måste ytterligare stärka Skövdes attraktionskraft som en bra ort att etablera, driva och utveckla sitt företag på liksom leva sitt liv på. Det kräver en fortsatt hög takt i

nybyggandet av bostäder under lång tid framöver där i genomsnitt 400 nya bostäder per år blir inflyttningsklara. Denna expansion har hittills haft fokus på tätorten Skövde för att snabbt kunna få många bostäder färdiga. Men hela Skövde ska utvecklas och nu har turen kommit till de mindre orterna i Skövde kommun, där efterfrågan också är stor.

Det finns redan planer för nya bostäder i Timmersdala och Stöpen och vår ambition är att skapa nyproduktion även i exempelvis Tidån och Vårsås. I Skultorp ligger vårt fokus på att skapa en mer tilltalande centrummiljö så samhället både får behålla sin särprägel och ingå i helheten Skövde. Samtidigt måste vi planera för en fortsatt förtätning av Skövdes innerstad och verka för ett fortsatt levande centrum, inklusive centrala parkeringsmöjligheter.

För att utveckla hela Skövde kommun räcker det inte med bostäder. Infrastrukturen, såväl fysisk som digital, måste förbättras liksom kommunikationerna mellan olika delar av kommunen. Alla nuvarande och nya invånare på de mindre orterna behöver också tillgång till kommunal service, antingen på bostadsorten eller på lätt tillgängliga platser i kommunen.

Skövde är navet i ett kunskapsintensivt industrikluster som bland annat har spetskompetens på gjutning och skärande bearbetning samtidigt som vi ligger i framkanten inom dataspelsutvecklingen. Denna blandning av traditionell industri i modern tappning och de snabbt växande nya kunskapsindustrierna gör att Skövde har goda förutsättningar att möta framtiden. Grundskola, gymnasium, högskola, företagsinkubator, offentlig sektor och näringslivet måste alla samverka för att möta efterfrågan av högutbildad arbetskraft och såväl behålla denna spetskompetens i Skövde som tillföra ny utifrån.

Vägen mot ett lyckligt och framgångsrikt yrkesliv börjar redan i skolan. Moderaterna har ett tydligt kunskapsfokus i skolan där läraren ska spendera så mycket tid som möjligt med att undervisa och där resultat premieras. Klassrummet är en arbetsplats som måste fungera ordnat och disciplinerat. Under hela utbildningstiden är det viktigt att såväl elever med studiesvårigheter som högpresterande elever tidigt fångas upp och får sina behov tillgodosedda.

Detta nya Skövde ställer ännu större krav på förbättrad infrastruktur och goda kommunikationsmöjligheter till och från Skövde regionen, liksom inom en allt större egen arbetsmarknadsregion. Därför verkar vi för att skapa ännu bättre förutsättningar för person- och godstransporter med såväl bil som tåg och flyg.

God hushållning av kommunala resurser är en nödvändighet för att möta den demografiska utmaning som alla kommuner står inför. Men utan tillförande av nya resurser kan vi inte klara detta utan mycket stora skattehöjningar som i sin tur riskerar att fullständigt föröda Skövdes konkurrenskraft som ort att etablera sitt företag eller sin familj på. Moderaternas lösning är att skapa nya intäkter till kommunen genom att fokusera på en fortsatt tillväxt i näringslivet.

Skövde är en grön oas som vi vill bevara, utveckla och göra mer tillgänglig. Vi har under mandatperioden investerat i nya energikällor, framför allt solenergi för att kunna producera mer egen klimatneutral energi i Skövde. Fjärrvärmens från Skövde Värmeverk är idag i praktiken helt fossilfri. Den utvecklingen kommer att fortsätta under nästa mandatperiod med fler solenergianläggningar.

Vår miljöpolitik består inte av enstaka symbolhandlingar utan av ett helhetstänkande. Vi vill därför skapa ett samhälle där det är nära till jobb, handel och service och där informationsutbyte kan ske på distans. Därför satsar vi på såväl den fysiska som den digitala infrastrukturen med ny teknik inom exempelvis laddstolpar och har som mål att alla invånare i Skövde ska ha tillgång till snabbt bredband senast 2025.

Moderaterna tar ansvar för den strategiska planeringen, som samhällsutvecklare och samhällsbyggare, med tydligt fokus på tillväxt och nya intäkter.

Den trygga staden Skövde

Skövde ska vara ett tryggt hem under alla skeden i livet. Det kräver insatser från samhället när det gäller fysisk säkerhet, omsorg och ekonomisk trygghet. Moderaternas medel för att nå detta är bland annat:

§ Kameraövervakning och bättre belysning på utsatta platser skapar större trygghet i vardagen.

§ Ett kommunalt förbud mot tiggeri säkrar ordningen och hindra utnyttjande av svaga.

§ Den kommunala omsorgen ska anpassas efter individens behov.

§ Fler trygghetsboende av alla typer måste byggas.

§ Den ekonomiska tryggheten skyddas genom att skapa nya intäkter i stället för att höja skatter.

Moderaterna är fast beslutna att upprätthålla lag och ordning i tider då poliskrisen gjort att en grundläggande trygghet i vardagen inte längre kan förutsättas. Vi kommer alltid att sätta Skövdebornas trygghet främst och arbeta för att förebygga brottslighet. Vi gestaltar målmedvetet ljusa och trygga allmänna platser. Men mer behövs för att den grundmurade känslan av trygghet ska infinna sig.

Den fysiska tryggheten i offentliga miljöer måste prioriteras för alla kommuninvånarens bästa. Vi vill därför öka den enskilda medborgarens trygghet genom utökad kamerabevakning och bättre belysning på utsatta platser. Vi vill också verka för införandet av ett lokalt tiggeriförbud för att minska störandet av ordning och sätta stopp för utnyttjandet av svaga grupper som sker öppet i svenska kommuner.

Äldrevården i Skövde kommun håller enligt flera brukarundersökningar redan hög klass, men det finns utrymme för förbättringar. Vi vill fortsätta på den framgångsrika inslagna linjen att anpassa omsorgen efter individens behov för att skapa en så hög livskvalitet som möjligt samtidigt som metoden visat sig vara kostnadseffektiv.

Ett viktigt led i detta är att fortsätta bygga och driva alla typer av trygghetsboenden utifrån efterfrågan och behov för att säkerställa tillgång till både vård och säkerhet i hemmet. Den som vill och kan bo kvar hemma ska ha möjlighet att göra det samtidigt som den som behöver sällskap och nära tillgång till olika former av stöd ska känna att det finns valmöjligheter utifrån de egna behoven.

Stora delar av den kommunala verksamheten bör konkurrensutsättas för att trygga både kvaliteten och effektiviteten i hur skattemedlen används. Detta underlättar också den anpassning efter individens behov vi strävar efter.

För att vara säkra på att den kommunala servicen verkligen uppfyller medborgarnas behov planerar vi att med jämna mellanrum följa upp hur invånarna uppfattar servicenivån inom olika område och när så krävs göra förändringar. Alla boende i Skövde ska känna att de får den service som de betalar för med sina skattepengar.

Kunskapsstaden Skövde

En fortsatt gynnsam utveckling för Skövde kräver en hög utbildningsnivå hos befolkningen. Moderaterna värnar om skolans huvuduppdrag, att ge eleverna kunskap, bland annat genom att:

§ Skolans fokus ska vara att ge eleverna kunskap.

§ Kunskaperna ska förbereda för såväl yrkesliv som akademiska studier.

§ Lärare ska undervisa, inte administrera.

§ De bästa lärarna ska vara där de är till mest nytta för studieresultaten.

§ Både elever med studiesvårigheter och högpresterande elever ska fångas upp tidigt och få utbildningen anpassad efter sina behov.

§ Integration inleds med att lära sig svenska språket i skolan.

Moderaternas mål är en skola som fokuserar på kunskaper. Våra barn kommer i allt högre grad att studera, jobba, forska och skapa i en global värld där avstånd och gränser spelar mindre roll. Det är avgörande för såväl deras skull som Skövde och landet i övrigt att vi rustar de unga för framtiden.

Ingenting kan vara viktigare än vad eleverna faktiskt lär sig under sin tid i skolan. För att höja skolresultaten krävs ordning och reda i klassrummet och att lärarna ägnar sin tid att undervisa i stället för att administrera. Skolans huvuduppdrag är nödvändigt för hela samhällets framtid. Våra elever måste få kunskaper som förbereder för yrkeslivet eller akademiska studier. Skolan är också en viktig faktor när familjer väljer var de ska bo och låta sina barn växa upp. En väl fungerande skola ökar därför även Skövdes konkurrenskraft när det gäller att locka arbetskraft till staden.

Skolans resurser ska därför användas så effektivt som möjligt. De lärare som presterar bäst resultat sett till elevernas kunskapsutveckling ska premieras vid lönesättning, därför måste vi också mäta lärares effekt på elevers kunskapsutveckling. Kommunen ska samarbeta med Högskolan i Skövde kring dess nya lärarutbildning och genom att bland annat tillhandahålla högkvalitativa praktikplatser ska rekryteringen av nya goda pedagoger underlättas.

Den sociala miljön är viktig för lärande och därför vill Moderaterna också sätta in tidiga insatser för barn och elever som mobbas, mobbar eller har en social problematik genom ett fortsatt gott samarbete mellan föräldrar, skolan och socialtjänsten.

I Skövdes förskoleklasser ska kartläggning för att upptäcka elever med svårigheter genomföras för att kunna sätta in rätt stöd tidigt. Grundskolan ska prioritera kunskapsbedömningar i läsförståelse och matematisk förståelse. På gymnasieskolan ska de

högskoleförberedande programmen ha ett tydligt fokus på de akademiska färdigheterna, med välutvecklade samarbeten med högskolor och universitet, medan yrkesprogrammets fokus ska vara att göra eleverna anställningsbara. Under hela utbildningstiden måste såväl elever med studiesvårigheter som högpresterande elever uppmärksammas och få sina behov tillgodosedda.

Den kommunala skolan mår som nära nog all annan verksamhet bra av att konkurrensutsättas. Moderaterna är övertygade om vikten av en bredd av fristående och kommunala skolor för att passa olika elevers och familjers behov såväl geografiskt som inriktningsmässigt. Fler aktörer på skolområdet bidrar dessutom till att slipa den kommunala skolans förmåga samt bidrar till att ta in nya idéer och arbetsmetoder till Skövde.

För alla utbildningsformer, oavsett nivå och huvudman, gäller att kvaliteten sätts först. Skolans framgångar mäts inte genom hur många elever som passerar klassrummen utan vad var och en lär sig.

Skövde Science City

Automatisering, digitalisering och distansarbete ställer nya krav på arbetslivet och innovationskraften i samhället. Moderaternas vision är att förvandla Mariesjö till en ny högteknologisk stadsdel, Skövde Science City:

§ Högskolan, Gothia Science Park, studentbostäder och kreativa miljöer binds samman.

§ GSP växer till 3 000 personer inom en 20-årsperiod jämfört med dagens knappt 1000.

§ Högskolan i Skövde måste få möjlighet att växa gällande både studenter och utbildningar.

§ Kommunen ger näringslivet långsiktiga löften om service.

§ Skövde blir återigen Årets studentstad.

Skövde har en utmaning att samtidigt bevara sina traditionella arbetstillfällen inom industrin, Försvaret och den offentliga sjukvården och utveckla nya områden i snabbt växande branscher som dataspelsindustrin, akademisk sektor, digitalisering, automatisering och besöksnäringen, två av de snabbast växande näringarna i världen. I nuläget har vår kommun lyckats väl med detta, men vi kan inte ta det för givet i den hårda konkurrens som råder inom samtliga områden. Därför måste vi ständigt arbeta för att stärka förutsättningarna för det lokala näringslivet.

Högskolan i Skövde är en viktig och central aktör i utvecklingen av såväl näringsliv som offentlig verksamhet i Skövde. Denna position kan ytterligare förstärkas genom att verka för fler utbildningar på Högskolan och möjligheten att ta emot fler studenter. Detta ökar också möjligheten för forskningsresultat att omsättas i nya företag.

Moderaternas målsättning är att låta Gothia Science Park fortsätta växa och inom 20 år sysselsätta närmare 3 000 personer i parken, att jämföra med dagens knappt 1000. Vårt mål är dessutom att GSP liksom 2009 ska utnämnas till Europas bästa miljö för entreprenörskap.

Dessa verksamheter, och andra delar av det etablerade näringslivet, vill vi sammanföra ännu tydligare genom att i dagens Mariesjö skapa Skövde Science City. Studentbostäder, kreativa miljöer, högteknologi, forskning och näringsliv sammanförs i ett och samma område som blir centrum för Skövdes position i den globala IT- och dataspelsindustrin. Området blir både attraktivare och mer centralt genom att det via Boulogner förbinds med de goda kommunikationerna på Resecentrum och resten av centrala Skövde.

Detta område måste ha en flexibel planering så det både kan ha plats för nystartade företag, locka verksamheter från andra kommuner och låta de existerande företagen växa och få större ytor utan att behöva lämna området eller i värsta fall Skövde. Vi måste också tillgodose krav på snabba bredband och goda kommunikationer.

Företagen behöver kunna lita på att kommunen långsiktigt säkerställer gott näringslivsklimat för att de ska kunna etablera sig, växa och frodas i Skövde. Moderaterna vill därför se ett långsiktigt löfte från kommunen om vad våra företag kan förvänta sig gällande service, tillgänglighet och handläggning av tillståndsärenden.

Kommunens uppdrag är att göra det lätt för företag som redan finns i Skövde eller som vill flytta hit att etablera sig, få tillgång till mark och lokaler och rekrytera arbetskraft. Det kräver snabba och tydliga beslut från konstruktiva handläggare som strävar efter dialog och ett gott bemötande. Det finns inget utrymme för godtycklighet i handläggningen, reglerna måste vara tydliga och kommuniceras till alla berörda nuvarande och möjliga framtida företagare.

Skövde Science City och övrigt näringsliv gör också Skövde mer attraktivt för att locka studenter till vår stad, behålla dem när de går ut i arbetslivet och locka spetsrekryteringar till kommunen i den hårda internationella konkurrensen. 2008 utnämndes Skövde till Årets Studentstad. Vårt mål är att under den kommande mandatperioden återta den titeln.

I vårt Skövde låter vi kunskapen och entreprenörskapet växa tillsammans och skapa nya företag och arbetstillfällen i branscher som knappt är påkomna idag.

Friluftsstaden Skövde

Skövde kan inte bara vara en högteknologisk stad. Vi behöver också ett levande friluftsliv och kulturliv och arbetstillfällen som ställer lägre krav på utbildning men som ger det viktiga första steget in på arbetsmarknaden. För detta använder Moderaterna vår största naturtillgång, Billingen:

§ Nya Billingen blir ett av södra och västra Sveriges största besöksmål.

§ Ännu bättre möjligheter till friluftsliv gynnar folkhälsan.

§ Stora mästerskap och evenemang lockas till Skövde.

§ En ny idrottsplats på Lillegården blir idrotts- och fritidscentrum.

§ Arbetstillfällen skapas som gynnar unga, lågutbildade och nyanlända.

§ Skövde blir en attraktivare ort att leva och verka i.

§ Nya intäkter till kommun och näringsliv säkrar framtidens omsorg.

Vår historiska satsning på Nya Billingen skapar nya förutsättningar för hela Skövde och Skaraborg. Friluftslivet får möjligheter som tidigare inte skådats i vår bygd, med positiva effekter för såväl livskvaliteten för våra invånare som för folkhälsan.

Detta projekt kommer att vidareutvecklas under många år och gör att turiststaden Skövde för första gången är en verklighet med ett eget stort besöksmål. Med nya anläggning för såväl skidåkning som cykling, löpning och vandring blir dragningskraften lika stor sommar som vinter både för äventyrssporter och friluftsliv. Skövde får också möjlighet att vara värdstad för stora evenemang som SM-veckan och målet är att ansöka om SM-veckan vinter redan under den kommande mandatperioden.

Närmare 800 årsarbetstillfällen skapas direkt av denna satsning under de närmaste åren, men Moderaterna är inte nöjda där. Idrotts- och föreningslivet i Skövde har ännu större möjligheter att utvecklas och vi planerar därför också en idrottspark på Lillegården som ett idrotts- och fritidscenter och ett nav för vårt föreningsliv.

Skövdes redan rika kulturliv måste fortsätta utvecklas för att staden ska vara attraktiv att leva och verka i. Fritidsaktiviteter är i dag en konkurrensfaktor för att behålla sina invånare och locka fler. Större evenemang är dessutom ett effektivt sätt att visa upp Skövde för en vidare publik som till vardags inte besöker kommunen. Ett rimligt mål är därför att varje år ha minst tre större publika evenemang i Skövde, antingen i kommunal regi eller där kommunen eller dess bolag stöttar privata arrangörer.

Dessa satsningar ger inte bara Skövdeborna en högre livskvalitet utan skapar också arbetstillfällen som ställer lägre krav på utbildning än den högteknologiska industrin och som därmed kompletterar den väl. Jobben som skapas inom friluftslivet och besöksindustrin är till stora delar inom hotell- och restaurangbranschen samt inom byggindustrin. I dessa industrier får många unga, lågutbildade och nyanlända det så viktiga första arbetet.

För att skapa dessa jobb vill Moderaterna vidareutveckla Skövdemodellen, där kommunen, Arbetsförmedlingen och det privata näringslivet redan inlett ett samarbete för att utbilda nyanlända till bland annat byggnadsarbetare i en tid då denna bransch haft stor efterfrågan på arbetskraft. Denna modell kan och måste utvecklas till att omfatta fler branscher som har tillfälliga eller ständiga behov av arbetskraft.

Att unga, lågutbildade och nyanlända kommuninvånare kommer in i arbetslivet i stället för att fastna i ett bidragsberoende ökar inte bara deras egen livskvalitet utan främjar såväl integrationen som den kommunala ekonomin och bidrar därför till tryggheten i Skövde. Vi säkrar nya intäkter till morgondagens omsorg genom nya arbetstillfällen och ett minskat bidragsberoende.

Vårt löfte till Skövdeborna

Moderaterna har en tydlig plan för att göra Skövde till en ännu bättre kommun att leva och verka i. Vi skapar nya intäkter för att finansiera framtidens demografiska utmaningar och säkra en trygghet som varar i livets alla skeden. Med en stark ekonomi och en sund tillväxt kan vi garantera att Skövdeborna får den kommunala service som de betalar för genom kommunalskatten.

Vårt fokus ligger på kunskaper och utveckling. Framtidens nyckelkompetens skapas redan under skolåren där flit och kreativitet måste premieras. Via Högskolan i Skövde, Gothia Science Park och en blomstrande arbetsmarknad ska Skövde utveckla, behålla och locka till oss ny spetskompetens.

Vi prioriterar utveckling och tillväxt för att Skövde ska vara ett ännu mer attraktivt hem för framtida generationer. Skövdes förutsättningar är idag starka, men vi blundar inte för utmaningarna. Utvecklingen får aldrig stanna av. Vi får aldrig vara nöjda utan måste alltid blicka framåt. Mot ett ännu bättre Skövde.

Styrelsen föreslår årsmötet besluta

- att fastställa det framlagda kommunalpolitiska handlingsprogrammet i sin helhet